



SACYR

Un camino de desarrollo y crecimiento

Era la ocasión precisa para brindar. No sólo por el año que estaba por nacer. El mérito era que en ese 1997, que se abría por delante como un enorme libro en blanco, estaba el momento en que comenzaría el recorrido. Para SACYR habían sido tiempos complejos. España atravesaba una mala época en inversión de infraestructuras y la empresa – joven, con recursos y toda la ilusión de desarrollo por delante– había buscado en el mapa nuevos horizontes para seguir creciendo.

Desde 1996 que terminaba había sido de exploración hacia nuevos mercados y en ese trabajo Chile despertó el interés de la compañía, ya que aquí se estaban abriendo oportunidades de inversión y desarrollo en diversos rubros. Las infraestructuras ocupaban un lugar esencial para cumplir ambas metas.

A mediados de los 90, Chile estaba en plena expansión, con instituciones sólidas y un marco jurídico y regulatorio que entregaba certezas a los inversionistas para desplegar nuevos negocios. Por su parte, SACYR tenía una posición de caja positiva, lo que le permitía mirar otras tierras con optimismo en su afán por expandir sus proyectos.

El destino no hizo más que hacer coincidir los caminos. A fines de 1995, la plana ejecutiva de la empresa viajó a Santiago para participar de una presentación promovida por el Gobierno chileno para impulsar la inversión extranjera.

El convencimiento de SACYR, que por entonces tenía nueve años, fue tal que no hubo dudas en que aquí querían echar raíces. Chile representaba una magnífica oportunidad para iniciar la internacionalización de la compañía.

El Grupo se presentó y participó con entusiasmo en las licitaciones. El tra-



bajo tuvo su recompensa en 1996. Con el año nuevo, SACYR había logrado adjudicarse un importantísimo contrato, la autopista Los Vilos – La Serena. El volumen del proyecto era mayor a lo que facturaba toda la compañía. Es decir, conseguía el primer proyecto en el exterior en apenas un año y de una envergadura extraordinaria. Había más que razones, entonces, para chocar las copas. Ese día empezaba esta historia.

Más de 240 kilómetros de esa carretera en el norte del país marcarían el primer capítulo. El conglomerado había entrado a Chile con el pie derecho, considerando que, por lo general, la implantación en un nuevo país no toma nunca menos de tres años.

La instalación en estas tierras, asumiendo la dimensión del proyecto ad-

judicado, supondría la decisión estratégica de crear un equipo con los mejores profesionales de Chile y también traer a los principales especialistas con que la compañía contaba en España.

Dada la magnitud de la obra, los montos y los plazos, se trataba de una construcción mayor, por lo que rodearse de experiencia profesional fue clave desde un primer momento.

Ahora que han pasado muchos pretextos para brindar, la mirada hacia atrás reconoce en esto un gran acierto. La conformación de un equipo sólido y estable para encargarse de proyectos complejos –sumada a las condiciones de un país estable, con instituciones que funcionan y con interés por fomentar el desarrollo de la infraestructura como una de las vías para el crecimiento– es lo que



Manuel Manrique Cecilia,
Presidente de Grupo SACYR.

le ha dado a los trabajos realizados por SACYR un reconocimiento transversal en el desarrollo de las principales obras de infraestructura chilenas.

Y eso ha permitido no sólo que el desembarco haya sido más expedito y con una buena acogida sino que este mismo equipo humano, con integrantes que 20 años después siguen trabajando en la empresa, ha tenido la oportunidad de

crecer profesionalmente con SACYR en otros países, como Costa Rica, Panamá, Colombia, Perú o Paraguay, entre otros.



Las obras hablan por sí solas. En estos 23 años, la presencia de la compañía en Chile tiene innumerables hitos que permiten graficar su importancia. Por ejemplo, esa misma adjudicación de la ruta entre Los Vilos y La Serena representa haber sido los primeros en participar y apostar por el modelo chileno de concesiones.

Desde entonces, la empresa ha sido capaz de desarrollar en Chile las cuatro líneas de negocios en las que opera –concesiones, construcción, industrial y servicios–, lo que refleja la confianza en el país, en su crecimiento y en las posibilidades de negocio que ofrece. Además, es consecuencia de la decisión estratégica de continuar siendo en el futuro un aliado primordial para el desarrollo de grandes obras que promuevan una mejor calidad de vida para los chilenos.

En este período, el despliegue de proyectos en que el Grupo ha invertido



bordea los 6 mil 500 millones de dólares distribuidos en diversas obras, entre las que se cuentan dos aeropuertos y trece rutas concesionadas que suman más de 1.500 kilómetros de carreteras.

En infraestructura hospitalaria, se ha adjudicado seis hospitales, que completan más de 2.400 camas y casi 629 mil metros cuadrados. Actualmente la empresa está construyendo el nuevo Hospital Biprovincial Quillota - Petorca, recinto de salud de más de 73 mil metros cuadrados y que beneficiará a más de 320 mil personas de las diez comunas que integran las provincias de Quillota (La Calera, La Cruz, Hijuelas, Nogales y Quillota) y Petorca (La Ligua, Cabildo, Zapallar, Papudo y Petorca).

Chile despertó el interés de la compañía, ya que aquí se estaban **abriendo oportunidades de inversión y desarrollo en diversos rubros.** Las infraestructuras ocupaban un lugar esencial para cumplir ambas metas.

Compromiso con la salud

→ **“La comuna de Quillota hace más de 15 años viene desarrollando**

un innovador modelo de ciudad basado y centrado en las personas como principal pilar de la gestión local, con el fin de alcanzar el bienestar y felicidad de cada uno de sus habitantes, a través del cambio cultural que invita a pasar de la competencia a la colaboración.

De esta manera, la relación con las empresas a cargo de las grandes obras en la ciudad ha permitido potenciar este ideal, logrando un mejor crecimiento económico local, progreso en infraestructura urbana y empleabilidad para nuestros habitantes, mejorando el bienestar social.

Desde su llegada a Quillota, la empresa SACYR capturó la esencia del proyecto de la municipalidad, trabajando de manera colaborativa y cercana con la Oficina Municipal de Intermediación Laboral, abriendo puestos de trabajo y socializando a la comunidad el anhelado mega proyecto de salud, de impacto nacional como es el Hospital Biprovincial Quillota - Petorca.

Estamos muy contentos por la responsabilidad, credibilidad y cooperación de esta empresa con la comuna. Cuando se trabaja de manera seria y creyendo en un modelo de administración local, se logran concretar obras sin mayor impacto para la comunidad, resolviendo grandes temas como la falta de infraestructura en la salud pública. Reitero mis agradecimientos a la empresa, los encargados la obra y los trabajadores, que han permitido consolidar un ansiado proyecto para nuestra provincia” (Luis Mella Gajardo, Alcalde de Quillota).

El aporte de SACYR a Chile


“No era fácil a mediados de los 90 contar con empresas de cierta trayectoria y tamaño que estuvieran disponibles a confiar en la voluntad y el compromiso de un país pequeño, lejano de los centros de decisión, con instituciones en plena formación, con un rating de riesgo alto, para impulsar una nueva industria de las concesiones como intentaba Chile en esos momentos. SACYR hizo la apuesta y creyó. Leyó bien las oportunidades que representaba el país, confió en sus autoridades y decidió tomar la opción. A los pocos años, la empresa contaba con un número de concesiones importantes que debía ejecutar y operar. Fue a partir de ese momento donde hizo gala de su calidad técnica, marcando un nuevo estándar para las obras viales en Chile. Su aporte fue, además, mostrar una tremenda flexibilidad ante las demandas que podían provenir de la autoridad. En más de una ocasión fue necesario pedirle a SACYR que ampliara su contrato para incluir obras complementarias que eran necesarias. Pasó el tiempo y la empresa llegó a ser una de las grandes del mundo, enfrentó momentos críticos y se ha vuelto a posicionar entre los actores más importantes en esta industria. Hoy SACYR es en Chile una empresa de capitales nacionales y españoles, que lleva 23 años aportándole al país con su competencia técnica, su fortaleza financiera, su capacidad de gestión y su vocación por hacer de ello una plataforma para el desarrollo del país” (Carlos Cruz, ex Ministro de Obras Públicas y Director Ejecutivo del Consejo de Políticas de Infraestructura).



Además, a ello se suman otros proyectos en construcción y operación, como Rutas del Desierto (accesos a Iquique); Ruta Valles del Desierto (Ruta 5, tramo Vallenar - Caldera); Ruta del Algarrobo (Ruta 5, tramo La Serena - Vallenar); Ruta del Limarí (Ruta 43, La Serena - Ovalle); Valles del Biobío (Concepción - Cabrero); Américo Vespucio Oriente (AVO I) y la construcción y operación del Hospital de Antofagasta, el mayor concesionario del país y que es un emblema para SACYR, porque en él han participado las cuatro líneas de actividad del grupo.

Dentro de las obras en Chile también destacan como ya ejecutadas la Desaladora Mantoverde (para la compañía minera del mismo nombre en la Región de Atacama); las correspondientes a Santiago Centro Oriente (túnel bajo Avenida Kennedy, el rediseño de la rotonda Pérez Zujovic, con nuevas conexiones y accesos y la construcción de la nueva Costanera Sur); un tramo de la Carretera Austral (obras de

asfaltado de 30 kilómetros entre Puente Yelcho y la localidad de Villa Santa Lucía, en la comuna de Chaitén), y el Proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura Ferroviaria Santiago - Rancagua, entre otros.

Todo esto supone más de dos mil empleos directos, ocho mil indirectos y aproximadamente 20 mil en industrias auxiliares. Dada la importancia que tiene Chile, representa aproximadamente el 17 por ciento de los ingresos totales de la compañía, el país más importante en el ámbito internacional y el segundo, tras los negocios en España.



Veintitrés años no es nada y para SACYR han pasado volando. Desde ese ya lejano 1996 no ha cambiado la motivación que, como Grupo, apunta a contribuir con obras y servicios para que mejore la calidad de vida de las personas.

El propio Presidente de la compañía,

A photograph of a large-scale construction site for a hospital. The image shows a long, multi-story building under construction, with extensive scaffolding and concrete structures. A tall crane stands prominently in the center. The ground is dirt and cluttered with construction materials, including bags of cement and various containers. In the background, there are hills under a clear blue sky. The text is overlaid on the right side of the image.

Actualmente la empresa está construyendo el nuevo Hospital Biprovincial Quillota - Petorca, recinto de salud de **más de 73 mil metros cuadrados** y que **beneficiará a más de 320 mil personas.**

Proyectos destacados

Hospital de Villarrica: Beneficiará a casi cien mil habitantes provenientes de Villarrica, Pucón, Curarrehue y Loncoche. Contará con una infraestructura para albergar 115 camas, Unidad de Tratamientos Intermedios, servicio de urgencia, seis pabellones y tres salas de parto, entre otras instalaciones.

Aeropuerto Chacalluta: La obra consta de la instalación de cinco nuevos puentes de embarque, y la ampliación y el mejoramiento del actual terminal aéreo, pasando de 5.352 m² a 11.592 m². Adjudicado en 2019 y actualmente en operación.

Hospital Biprovincial Quillota - Petorca: Tendrá una capacidad de atención estimada de 320 mil habitantes provenientes de Quillota, La Calera, La Cruz, Nogales, La Ligua, Petorca, Cabildo e Hijuelas. Este proyecto contempla aisladores sísmicos, iluminación natural, cubierta verde (áreas verdes como espacios sanadores), helipuerto y 500 estacionamientos.

Américo Vespucio Oriente: Proyecto de autopista urbana greenfield con sistema de peaje free flow y una longitud total de 9,2 km. El trazo abarca seis comunas: La Reina, Ñuñoa, Las Condes, Vitacura, Recoleta y Huechuraba. Adjudicado en 2014 por un plazo de 540 meses.

Hospital de Alto Hospicio: Entregará atención hospitalaria y ambulatoria a más de 160 mil personas de la Región de Tarapacá. Contará con una capacidad de 235 camas, siete pabellones quirúrgicos y tres salas de parto integral, entre otras obras.



Aeropuerto de

Puerto Montt: Los trabajos aumentarán la capacidad del recinto, pasando de los cerca de 1,5 millones de pasajeros actuales a tres millones. Adjudicado en 2018 y actualmente en operación.

Hospital Sótero del

Río: Contempla casi 214 mil m² de superficie construida, 710 camas, 39 pabellones y cinco salas de parto integral, entre otras instalaciones. El edificio cuenta con aislamiento sísmico y eficiencia energética.

Segunda Concesión Ruta 66 Camino de la Fruta:

Proyecto de 142 km de extensión que contempla el mejoramiento del acceso desde la Región de O'Higgins hacia los dos puertos más importantes de Chile: Valparaíso y San Antonio, ubicados en la Región de Valparaíso.

Concesión Ruta 5, tramo Los Vilos - La Serena:

Contempla la construcción, mantención y operación con sistema de peaje free flow. Extensión total de 245 km. Adjudicado en 2019.

Posta de Salud Rural Santa Olga:

Debido a los incendios que afectaron a la localidad de Santa Olga, ubicada en la región del Maule, en 2017, SACYR donará una nueva Posta de Salud Rural.

Actuales proyectos en operación: Ruta del Limarí (La Serena - Ovalle) » Hospital de Antofagasta » Valles del Biobío (Ruta Concepción - Cabrero) » Santiago Centro Oriente 2 » Túnel Kennedy (Santiago Centro Oriente 2) » Rutas del Desierto (Accesos a Iquique) » Ruta del Algarrobo (Ruta La Serena - Vallenar) » Valles del Desierto (Vallenar - Caldera)





Manuel Manrique Cecilia, lo explica de la siguiente manera: “Cada uno de nuestros proyectos en el país sigue esta misma lógica. Entendemos que cuando construimos un nuevo hospital no es sólo un edificio, es acceder a una mejor salud. Cuando mejoramos una ruta es ahorro de tiempo para regresar más pronto a cada hogar. Nuestra vocación está en eso: hacer que cada uno de nuestros trabajos tenga un impacto positivo en la localidad donde se inserta y en las personas que se beneficiaran con él. Para lograr esto sabemos que el desarrollo de nuestras obras requiere de todo nuestro esfuerzo, de la búsqueda constante de innovación, de poner en servicio todo el talento y experiencia que SACYR tiene en el mundo”.

En esto, el conocimiento que ha logrado la empresa en Chile es invaluable y permite proyectar una presencia a largo

El portafolio de SACYR incluye 44 concesiones en 10 países, con una red de autopistas de 3.814 km y hospitales equipados con más de 2.500 camas, intercambiadores de transporte, aeropuertos y otros activos.

plazo, la que, entre otras decisiones, se cimienta a raíz de la venta del 49 por ciento de siete activos concesionales, cuyo 75 por ciento del capital de los mismos ahora ya está en manos de los ahorradores chilenos. Para Manrique Cecilia, el arraigo y la relación con el país son más intensos que nunca. “Queremos que cuando se piense en SACYR –agrega– se piense en que es chilena, porque de verdad lo es”.

Este compromiso se refleja, además,

en una serie de iniciativas vinculadas a los objetivos estratégicos y a los valores y principios que como Grupo están presentes a lo largo del posicionamiento que han implementado en el país.

Por ejemplo, se han desarrollado con mucho éxito en las distintas obras en construcción el programa de “Monitores de Seguridad”, que consiste en la incorporación a las obras de personas que hayan sufrido algún tipo de accidente laboral, quienes



trabajan directamente con los preventivistas de riesgo para supervisar que sus compañeros respeten las normas de seguridad y así prevenir posibles accidentes.

Otra muestra que grafica el nexo con la comunidad es la celebración de los Premios SACYR a la Innovación, creados en España y que en Chile ya lleva dos versiones, y que apuntan a la búsqueda constante por fomentar el desarrollo de ideas innovadoras que permitan descubrir nuevas formas de trabajo y de optimización de los recursos.

Además, en los últimos 23 años, SACYR ha colaborado con medios técnicos y humanos cada vez que la naturaleza se ensaña con esta tierra, ayudando en la mitigación de los efectos de los terremotos, incendios, tsunamis, lluvias torrenciales o cualquier evento catastrófico que afecte al país. “El Gobierno y los chilenos saben

que pueden contar con nosotros en todo momento, ya que tenemos la ventaja de tener personal especializado y medios desplazados en todo el país”, explica el Presidente de la compañía.



El balance de esta historia amerita nuevos brindis. No sólo porque en estos años la empresa ha recorrido un camino para establecerse como líder en construcción y concesión de obras civiles sino además porque de la presencia en estas áreas en carreteras, la participación del negocio se ha expandido hacia ámbitos como la salud, con los trabajos en recintos hospitalarios tan emblemáticos como el Hospital de Antofagasta o el nuevo Hospital Sótero del Río. El despliegue, en todo caso, también abarca otros rubros, porque SACYR

está también activamente vinculado en la gestión aeroportuaria, en el desarrollo minero, en proyectos industriales y en servicios integrados.

Las proyecciones del Grupo hablan de seguir creciendo y diversificándose en sectores como el ciclo integral del agua, donde es líder en segmentos específicos de tratamiento, desalación y depuración de agua o embalses, y en tratamiento de residuos. Igualmente, en consonancia con el Plan Estratégico, se busca seguir avanzando en sectores como la construcción industrial, la conservación de carreteras y el desarrollo de proyectos mineros y eléctricos.

Asimismo, el foco también está puesto en continuar con el liderazgo en concesión y operación de carreteras y aeropuertos; el desarrollo de infraestructura hospitalaria; la construcción y gestión de

Las cuatro caras de SACYR

↓ SACYR es un Grupo multinacional y global cuya misión es desarrollar proyectos complejos de infraestructura y servicios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, que ofrezcan oportunidades de desarrollo personal y profesional a sus empleados, y que generen valor a los clientes, socios y accionistas. Tiene cuatro líneas de negocio: construcción, concesiones de infraestructuras, industrial y servicios, los que se describen de la siguiente manera:

SACYR Concesiones:

Con más de 20 años de experiencia y una inversión global de 27 mil millones de euros, es una compañía líder en el desarrollo de proyectos greenfield. Su experiencia engloba la gestión integral de los proyectos (diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento). El portafolio incluye 44 concesiones en 10 países, con una red de autopistas de 3.814 km y hospitales equipados con más de 2.500 camas, intercambiadores de transporte, aeropuertos y otros activos.

SACYR Ingeniería e Infraestructuras:

Líder de infraestructuras en todo tipo de proyectos de obra civil (autopistas, metro y ferrocarril, aeropuertos, marítimas e hidráulicas) y de edificación. Sus principios se basan en el cumplimiento de los plazos, la promoción de la innovación, la internacionalización de su actividad, y la construcción con altos estándares de seguridad y calidad y con respeto al medioambiente.

SACYR Industrial:

Especializada en ingeniería y construcción de plantas industriales. Ofrece soluciones integrales e innovadoras, con un equipo especializado de más de 1.600 profesionales enfocados en la satisfacción del cliente y en el aporte de valor en cada etapa del proyecto. Todos estos desarrollos y servicios se rigen por el respeto al medio ambiente, la excelencia, la seguridad y la responsabilidad social.

SACYR Servicios:

Establecida en 2004, cuando SACYR decide crear un área independiente centrada en servicios medioambientales, ciclo integral del agua y otras actividades relacionadas. Esta unidad desarrolla una amplia diversidad de negocios enfocados en proveer un servicio integral a sus clientes que cubra sus necesidades y que aporten una rentabilidad sostenida.





infraestructuras, y en proyectos industriales y servicios.

Como muestra de lo anterior, hay un reencuentro con esa primera obra concesionada de la autopista Los Vilos - La Serena, adjudicada el último día de 1996. En 2018 esta obra regresó a SACYR, al adjudicarse la segunda concesión de este mismo tramo.

Es, también, un reflejo de lo que la compañía y sus obras representan en el progreso y el porvenir del país. En palabras de Manuel Manrique Cecilia, "siempre vamos a contribuir y apoyar los planes que desde el Gobierno de la República se consideren adecuados para el desarrollo sostenible y el mantenimiento de las infraestructuras y también de otros sectores como la gestión hospitalaria, la desalación, la gestión integral de edificios, el tratamiento de residuos, el ciclo integral del agua, entre otros. Chile tiene posibilidades de desarrollar más iniciativas en sectores como puertos, red de caminos básicos, desalación, depuración, embalses, metros ligeros y pesados, tranvías,

así como en muchas otras iniciativas".

Si bien los años han pasado, y con ellos también ha cambiado la vida de los chilenos, para la compañía el desafío sigue siendo el mismo que el que les abrió la puerta en 1996.

"Nos jugamos el ciento por ciento por cada uno de nuestros proyectos, nos mueve la pasión por la excelencia y la innovación. Entendemos que cada obra representa un nuevo desafío, un nuevo mundo que construir y poner en servicio de las personas. Nuestras obras son complejas y no exentas de contratiempos. Pero sabemos que con esfuerzo y entrega podemos afrontarlos. Pero sobre todo aspiramos a seguir creciendo en el país, promoviendo la transversalidad que hay entre las diferentes líneas de negocio de nuestra compañía, para así potenciar nuestras capacidades y el valor de todos nuestros trabajadores", agrega el Presidente.

Hay, en toda esta historia, la consecuencia de una relación que se ha ido fortaleciendo, a medida en que el compromiso y la confianza mutuos han hecho su tra-

bajo. "Chile es un país estratégico para el grupo por muchas razones, una de ellas es el importante vínculo e inversión que tenemos con el país. Hemos confiado y seguiremos confiando en Chile para invertir. Si bien nuestro origen es español, en SACYR sentimos que somos una empresa más de Chile, sentimos que es nuestra casa y día a día nos motiva el compromiso con el país y su desarrollo", concluye el ejecutivo.

A la luz de las obras, las que están y las que vendrán, sólo asoman nuevas buenas razones para seguir brindando.

1996

Adjudicación del primer contrato de concesión y construcción autopista Los Vilos - La Serena.

2013

Adjudicación Hospital de Antofagasta.

2014

Adjudicación AVO I.

2018

Se completa la llegada de nuevas líneas de negocio: industrial y servicios.

Las proyecciones del Grupo hablan de seguir creciendo y diversificándose en sectores como el ciclo integral del agua, donde es líder en segmentos específicos de tratamiento, desalación y depuración de agua o embalses, y en tratamiento de residuos.