

# CKC

*Un puente entre dos mundos*



**De alguna forma, ha sido una vuelta de mano.**

España había recibido a José Antonio Ramírez con los brazos abiertos, porque el joven abogado no sólo había obtenido una beca de la Agencia de Cooperación Española para estudiar su doctorado en Madrid sino que además la propia Universidad Complutense le había entregado el "Premio Extraordinario", que le permitía cursar el postgrado de manera gratuita.

Entonces, Ramírez, quien tiene doble nacionalidad, pensó en retribuir lo cosechado desde su segunda patria dedicando su formación como Doctor Cum Laude en Derecho Constitucional Económico hacia la mejor manera de tender puentes de colaboración entre ambos mundos.

Su vocación lo inclinaba hacia las polí-

ticas públicas. Recién retornada la democracia en Chile, se dedicó al fortalecimiento de la institucionalidad y de la alianza público - privada en proyectos de infraestructura que involucrara especialmente inversiones españolas en el naciente Estado de derecho que se fraguaba en nuestro país. España ya tenía mucha experiencia en el tema, pero en Chile recién se estaba iniciando un sistema de alianza público - privada en obras públicas, por lo que Ramírez comenzó a participar como asesor durante el gobierno de Patricio Aylwin.

Eran, así, los primeros pasos que daba la futura CKC, que desde su origen ha estado enfocada en el desarrollo sustentable de proyectos de infraestructura a lo largo de Chile, a partir de un enfoque multidis-

ciplinario realizado por profesionales de vasta experiencia en el ejercicio del derecho, y la gestión y asesoría a proyectos de asociación público - privada.

El llamado de Aylwin para fortalecer el Estado de derecho, que prosiguen y robusten las administraciones de Eduardo Frei y Ricardo Lagos, sumado a la nueva forma de desarrollo en Chile implicó que muchas empresas extranjeras, sobre todo españolas, empezaran a mirar esta tierra con buenos ojos. Esas inversiones requerían apoyo para entender las reglas del juego y para ver de qué manera se podían insertar en el sistema, por lo que la consultoría se convirtió desde entonces en pieza clave: al venir de Chile y estudiar en España, era capaz de reconocer ambas realidades, por



## CKC tiene oficinas con convenio de colaboración en Buenos Aires y Madrid. Además, cuenta con alianzas en diversos países latinoamericanos.



lo que el apoyo que se le podía dar a las empresas españolas era vital.

Los servicios profesionales que dan origen a CKC facilitan la comprensión tanto del ordenamiento jurídico como de la forma de desarrollar los proyectos en Chile. De alguna manera, CKC se transformaría en un traductor de idiosincrasias para gestionar proyectos españoles en nuestro país gracias a su conocimiento de ambas realidades.



La consultora se ha enfocado en dos grandes áreas de servicio: la gestión jurídica y la gestión de proyectos. La primera involucra asesorías en derecho consti-

tucional y administrativo, la regulación público - económica y medio ambiental, además de la prevención y solución de contingencias surgidas en la asesoría de proyectos y guía en los procesos de licitaciones públicas y privadas.

Esta misma medida le ha llevado a potenciar la idea de ser un puente. CKC ha establecido como norma promover acuerdos, prever los problemas y no involucrarse en juicios ni demandas que pudiesen afectar al Estado. "Si hay una empresa que para instalarse debe tener, por ejemplo, un permiso ambiental o hay comunidades que pudiesen verse afectadas, nosotros lo que hacemos es prevenir los conflictos, asesorándolos y tramitando administrativamente, para

cumplir con el marco regulatorio e institucional, anticipándonos y solucionando contingencias", dice Ramírez.

Para eso, el área de gestión de proyectos cuenta con un equipo multidisciplinario enfocado en la implementación de estrategias adecuadas que permitan el cumplimiento de objetivos y metas de cada cliente y los diferentes proyectos. Éste abarca tanto el diagnóstico y prevención de contingencias como la formulación y apoyo en la implementación de soluciones jurídicas en conflictos derivados del diseño e implementación de obras. Dentro de esta área también se desarrollan consultorías de estudios legales, territoriales, medioambientales y servicios multidisciplinarios en derecho



## Un apoyo clave y estratégico

→ **“CKC es una consultora que se ha destacado** por su gran aporte en el desarrollo sustentable de infraestructuras. Gracias a su amplia trayectoria y experiencia en el marco institucional, regulatorio, social, ambiental y urbano - territorial de proyectos, ha permitido la inserción y legitimidad de proyectos de

obras público - privadas de alto impacto. En diversos proyectos en que Ferrovial ha participado desde su arribo en Chile, ha contado con el apoyo de los servicios de CKC. Su asesoría en los procesos de diseño, licitación, construcción, explotación, mantenimiento y gestión de obras públicas

permite prevenir y resolver contingencias, en la búsqueda de un desarrollo eficiente de los proyectos en el tiempo, y una adecuada inserción en los entornos sociales y territoriales. A partir de sus herramientas técnicas, regulatorias y comunicacionales, se fortalece una relación armónica con los distintos or-

ganismos públicos y actores sociales involucrados. Así, su labor es un aporte para el desarrollo de proyectos complejos y de gran escala e impacto, tanto de nivel urbano como interregional, que contribuyen a mejorar la infraestructura del país” (Joaquín Torres, Gerente General Ferrovial Agroman Chile).

público, económico y regulatorio.

Por otra parte, en materia de desarrollo y acompañamiento de proyectos, CKC otorga suma importancia a la contingencia nacional e internacional, por lo que incorpora la gestión integral de las relaciones entre órganos del Estado, particulares y grupos de interés. En primer lugar, este trabajo considera la regulación, el comportamiento ético, las dinámicas políticas y las expectativas ciudadanas, y luego aplica métodos y herramientas para el monitoreo y evaluación del entorno, mediante la correcta gestión de inserción social y territorial de proyectos. De esta manera, se busca empatizar con la comunidad, prevenir contingencias, minimizar riesgos, negociar conflictos y diseñar modos de relacionamiento mutuamente beneficiosos, acorde a la ética y las normativas vigentes.



El legado de CKC está a la vista en distintos sectores. En proyectos de viabilidad, se cuenta su asesoría en proyectos interurbanos, como las autopistas Acceso Sur a Santiago o en los tramos de Santiago - Talca y Temuco - Collipulli. Además de proyectos como el Túnel La Pólvara de acceso a Valparaíso y la entrada a la Minera Collahuasi, en la región de Tarapacá.

En el área de energía, la consultora ha participado en proyectos de líneas de transmisión eléctrica, en los tramos Arica - Antofagasta, Aysén - Los Ángeles y Temuco - Charrúa, además de obras hidroeléctricas como la central de pasada en el río Laja, la subestación Cautín y la ampliación de Sistema de Transmisión de Minera Escondida Limitada (SiTraMEL).

En infraestructura pública se han manejado distintos proyectos a lo largo del país, como centros culturales, edificios consistoriales, hospitales y Cesfam. Lo que viene sigue respondiendo a desafíos ambiciosos. Actualmente, la consultora está dedicada al desarrollo de proyectos de electromovilidad, con el objetivo de entregar alternativas de transporte público sustentable para las ciudades intermedias de Chile. Un ejemplo de ello son los estudios multidisciplinarios ante el Ministerio de Obras Públicas para el desarrollo de un tranvía que una La Serena y Coquimbo y la conexión en electromovilidad para Rancagua y su proyección con Machalí.

Los proyectos permiten, por el mecanismo de asociación público - privada, mejorar la conectividad mediante la implementación de un nuevo sistema de transporte público, orientado a reducir los tiempos de viaje y mejorar la calidad de vida de los habitantes de ambas comunas.

Dentro del desarrollo de proyectos de recursos hídricos, a la experiencia en

**La consultora mantiene un estrecho trabajo con la Pontificia Universidad Católica de Chile, a través de cursos y estudios realizados en conjunto con centros o laboratorios de la casa de estudios vinculados a la regulación, movilidad, transporte, infraestructura y comunicación.**

embalses se suma, entre otros, los sistemas de desalación, destacando el proyecto de nuevas plantas desalinizadoras en la Región de Coquimbo, cuyo objetivo es responder a la creciente demanda hídrica de la zona, aportando a sustentar el consumo humano, la producción agrícola y minera. En todos ellos, el espíritu es el mismo del origen. Un puente. Una vuelta de mano. Como dice Ramírez: "Somos una consultora con vocación de servicio a los intereses del país, a la relación con España. Entregamos nuestra experiencia como parte de contribución a la amistad entre ambos países. Por un lado, ayudar al desarrollo de Chile y también agradecer las oportunidades que nos dieron en España".

